



# L'année économique 2010

vue par **Bref**  
RHÔNE - ALPES

## 2010, l'économie régionale reprend son souffle

L'année 2009 avait été une telle descente aux enfers, en premier lieu dans l'industrie, qu'on ne pouvait s'attendre qu'à du mieux en 2010. Après avoir touché le fond, beaucoup d'entreprises ont effectivement recouvré la voie du redressement l'an dernier, le mouvement s'étant d'ailleurs manifesté, pour une bonne partie d'entre elles, dès le dernier trimestre 2009. Ce que confirme la dernière enquête conjoncturelle d'Oséo\*. Interrogés en novembre 2010, les dirigeants d'entreprises terminent l'année mieux qu'ils ne l'avaient envisagé six mois auparavant. C'est dans l'industrie, qui avait bu la plus grosse tasse en 2009, que le redémarrage a été le plus vif, générant un appel d'air pour les secteurs liés : transports, services aux entreprises, négoce. "Sauf nouvelle crise majeure, l'année 2011 devrait être plus favorable que la précédente pour les PME françaises", dit Oséo. Avec une évidence : le redressement sera d'autant plus marqué pour les entreprises exportatrices (en particulier dans les pays émergents, nouveaux moteurs de la

croissance mondiale) et innovantes.

**RHÔNE-ALPES REBONDIT.** Très impactée par la forte chute d'activité de fin 2008-2009, du fait du caractère très industriel de son tissu économique, Rhône-Alpes a commencé à rebondir, plus fortement qu'en France... pour la même raison. "En valeur nominale, le chiffre d'affaires est évalué (par les 482 dirigeants rhônalpins ayant répondu à l'enquête Oséo, ndr) en hausse de + 4,5 % en moyenne en Rhône-Alpes, niveau supérieur à la moyenne nationale, + 3,6 %". Ce qui se traduit par un sursaut de l'emploi, plus important, lui aussi, que sur la France entière. Sursaut qui pourrait se poursuivre : les intentions d'embauche restent positives pour 2011. En revanche, les dépenses d'investissements des PME rhônalpines sont restées en léger recul l'an dernier... mais cela devrait s'améliorer : les chefs d'entreprises interrogés sont plus de la moitié à souhaiter investir en 2011.

**DE LA STATISTIQUE AU TERRAIN.** Si la statistique est indispensable à l'analyse, puis à la prise de décision

politique censée servir l'intérêt général, elle n'est que l'une des deux faces de l'économie. Son côté pile : objectif, chiffré, informatif, abstrait. Côté face, l'économie est humaine ; elle montre des visages, repose sur des noms. Cette économie "réelle", que beaucoup ont (re)découverte lors de la crise, c'est la nôtre. Celle dont nous vous présentons chaque semaine (et, depuis plus de trois ans, à travers notre e-lettre quotidienne) l'évolution, traduite à travers des micro-reportages sur les entreprises qui font notre région. En ce début d'année, nous avons pensé utile de vous présenter cette rétro 2010, coup d'œil non exhaustif sur le rétroviseur, nécessaire pour mieux appréhender l'avenir. Et pour rester optimiste : vous le verrez en parcourant ces pages, beaucoup d'acteurs tirent leur épingle du jeu, continuent d'avancer. Crise ou pas.

[**DIDIER DURAND**]

\* LIRE AUSSI CRCI : PANEL RÉGIONAL DE CONJONCTURE, JANVIER 2011.



LA E-LETTRE DE BREF RHÔNE-ALPES,  
LE COMPLÉMENT INDISPENSABLE  
DE VOTRE VEILLE ÉCONOMIQUE

- L'information quotidienne des entreprises et des collectivités
- L'accès aux articles par secteur d'activités, par département, par nom d'entreprises
- Les fiches d'identité des entreprises

La e-lettre de **Bref**

Ne passez plus à côté d'opportunités, l'information économique est stratégique, utilisez-la !

## VERTARIS RECYCLE MATUSSIÈRE & FOREST

■ Avec la création de 50 emplois en trois mois (190 prévus, en fin d'année) dans le pays vironnais, Vertaris (Voreppe) a relancé la production de l'ancien site industriel de Matussière & et Forest. Le projet de redéploiement s'articule autour de la production de papiers à 100 % recyclés, issus de la collecte, de pâte à papier et de matériaux d'isolation écologique à base de cellulose. La reprise de la papeterie Matussière a été portée par d'anciens salariés avec le soutien des acteurs publics locaux.

## LA VIE CLAIRE CHANGE DE TAILLE

■ La Vie Claire triple ses capacités logistiques et se dote d'un nouveau siège social à Montagny, dans l'ouest lyonnais. Propriété, via son holding familial, de Régis Pelen, la société, qui investit 13 M€ dans l'opération, est épaulée par Naxicap Partners qui entre au capital en apportant 4 M€ de fonds propres. L'enseigne de produits bio et naturels vise 300 magasins, à moyen terme (192 aujourd'hui), dont 15 % en propre. Le groupe La Vie Claire réalise 90 M€ de CA avec 214 salariés.

## PERRENOT SE NOURRIT DE CELLULES PHOTOVOLTAIQUES

■ Transports Perrrenot (Saint-Donat-sur-l'Herbasse) a programmé 15 M€ d'investissement pour équiper les toitures de plusieurs de ses entrepôts, dont sa base logistique de Valence, de panneaux photovoltaïques. Il a programmé 30 000 m<sup>2</sup> de panneaux dont il conservera l'exploitation. Perrenot, qui compte 25 filiales, poursuit son développement par croissance externe. Il a réalisé 250 M€ de CA en 2009, avec 2 200 personnes.

## UN CAMPUS AÉRONAUTIQUE À LYON-SAINT EXUPÉRY

■ L'aéroport de Lyon-Saint Exupéry va bénéficier d'un campus aéronautique unique au monde. Celui-ci regroupera l'ensemble des outils de formation, initiale et continue (écoles, simulateurs de vol), des pilotes et du personnel navigant, ainsi qu'un centre d'expertises médicales, un complexe hôtelier, un restaurant, un centre fitness et une piscine.

## UNE CINQUIÈME LIGNE DE PRODUCTION POUR LES EAUX MINÉRALES DE SAINT-ALBAN

■ Le groupe Refresco France (Margès) a investi 15 M€ dans la création d'une cinquième ligne sur le site des Eaux minérales de Saint-Alban pour porter à 420 millions de cols (40 millions de plus) la capacité de production de l'unité. Le démarrage de la ligne dédiée aux boissons plates et dérivées du thé est prévu en février 2011. Les Eaux minérales de Saint-Alban, qui travaillent pour les grands groupes (Lipton, Pepsi) et les marques distributeurs, ont réalisé 85 M€ de CA, en 2010, avec 170 personnes.

## TORAY SE FAIT DE NOUVEAUX FILMS

■ Le groupe japonais Toray a reconverti une large part de l'activité de son site de Saint-Maurice-de-Beynost dans la fabrication de films bi-orientés polypropylène métallisés. Ceux-ci sont destinés aux industriels de l'agroalimentaire pour le conditionnement et la conservation des snacks. Le site fournira les grands clients européens du groupe. Toray y a investi 70 M€. Parallèlement, sa production de films polyester destinés aux industries agroalimentaires, aux panneaux photovoltaïques, aux ordinateurs, à l'électroménager, aux supports d'impression, a été rationalisée et réorientée sur des produits à plus forte valeur ajoutée.



Le démarrage de la nouvelle unité est issu d'une réorientation stratégique : Toray a abandonné la production de films destinés à la vidéo, autour des années 2000. Cette activité avait été plombée par le développement exponentiel du DVD. Le choix de Saint-Maurice-de-Beynost pour héberger le nouvel

investissement a été dicté par de nombreux facteurs dont la compétence du personnel (460 pers., hors intérim), la présence de plusieurs pôles de compétitivité, l'environnement industriel rhônalpin et la forte implication des pouvoirs publics.

## RENAULT TRUCKS SE MÊLE DE L'HYBRIDE

■ Renault Trucks (Vénissieux) a lancé une ligne de production de véhicules alimentés par une double énergie (électrique et diesel) sur son site d'assemblage de Bourg-en-Bresse. Validé par le pôle de compétitivité ViaMéca (Clermont-Ferrand), l'investissement (10,5 M€) a bénéficié du concours du Fonds unique interministériel (FUI), du Feder, du Conseil régional Rhône-Alpes et du Département de l'Ain. Le bâtiment qui héberge la ligne expérimentale bénéficie d'équipements destinés à produire de l'énergie et à en limiter la consommation.

## ARKEMA FAIT DANS LA BIOMASSE

■ Spécialisé dans la fabrication de polychlorure de vinyle (PVC pour les tuyaux, le bâtiment, la cosmétique, les contenants agroalimentaires, etc.) et d'éthylène vinyle acétate (pour les films techniques, les adhésifs, la câblerie, le photovoltaïque, les encres et vernis, le bitume), le site de Balan d'Arkema va bénéficier d'un investissement de 50 M€ destiné à l'installation d'une chaudière biomasse pour ses propres besoins de production de vapeur et la fabrication d'électricité (vendue au réseau). Le site (239 pers.) ajoute 10 M€ pour la maintenance de ses installations.

## BOIRON N'INVESTIT PAS À DOSE HOMÉOPATHIQUE

■ Le laboratoire familial Boiron, spécialisé dans les médicaments homéopathiques, va investir 55 M€ sur l'ensemble de ses sites, dont 12 M€ à Messimy où il va construire un nouveau restaurant d'entreprise d'une capacité de plus de 400 couverts. Boiron (Sainte-Foy-lès-Lyon) prévoit de développer les capacités de production de l'Oscilloccinum® dont il a commencé la commercialisation au Brésil. La société réalise 526 M€ de CA 2009 avec 4 000 collaborateurs.

## GDP VENDÔME RECONVERTIT LA CLINIQUE DES BAINS



■ Le groupe parisien GDP Vendôme investit 16,8 M€ dans la reconversion de l'ancienne clinique des Bains, à Grenoble, en établissement d'hébergement pour personnes âgées. La maîtrise d'œuvre du projet, baptisé Dolcea Résidence Médicis, a été confiée au cabinet d'architecture grenoblois Atelier A. Ouverture prévue début 2012 avec la création d'une vingtaine d'emplois.

## STATKRAFT MET LES GAZ POUR L'ÉLECTRICITÉ

■ Producteur d'énergie électrique, le groupe norvégien Statkraft va investir 500 M€ dans la construction d'une centrale électrique alimentée par le gaz naturel, sur le parc industriel de la Plaine de l'Ain. Le dossier est piloté par la filiale française (Lyon). Il prévoit la réalisation de deux tranches, d'une puissance nominale de 400 MW chacune, sur un site de 13 ha. La construction de la centrale devrait durer trois ans (mise en service prévue en 2015) et mobiliser, au plus fort du chantier, 500 personnes. La production électrique sera vendue sur le marché industriel franco-allemand et celui du Benelux. L'unité devrait employer 35 personnes. Leader européen en énergie électrique d'origine renouvelable (hydraulique, éolienne, solaire, photovoltaïque), le groupe Statkraft est entièrement contrôlé par l'Etat norvégien. Il emploie 3 400 salariés et gère cinq autres centrales à gaz en Europe (quatre en Allemagne, une en Norvège) pour une puissance globale installée de 2 100 MW.

## GANZONI TIRE LE BAS VERS LE HAUT

■ Fabricant de bas de contention, Ganzoni France (Saint-Just-Saint-Rambert) investit 8 M€ dans la création, à Andrézieux-Bouthéon, d'un quatrième site en France, spécialisé dans la préparation du fil et le guipage. L'unité, qui comptera 45 personnes à terme (ouverture en 2011), doit permettre de doubler la capacité de production. Ganzoni France, qui emploie 680 personnes dans l'Hexagone dont 400 dans la Loire, a réalisé 89,9 M€ de CA en 2009 (9,7 M€ de résultat net). Présent dans 52 pays, le groupe suisse affiche 151 M€ de CA.

## SNF VEUT DOUBLER SA CAPACITÉ DE PRODUCTION

■ Premier producteur mondial de polyacrylamides et de floculants pour le traitement des eaux, le groupe stéphanois SNF va investir 300 M\$, dans quatre pays. L'objectif du groupe (Andrézieux-Bouthéon) est d'accroître les capacités de production de 50 %, en deux ans, afin d'accompagner une croissance soutenue. Sont concernés les Etats-Unis (nouvelle usine en Louisiane), la Chine (nouveaux ateliers et nouveau site), la Corée (nouvel atelier) et le site ligérien d'Andrézieux qui devrait bénéficier d'un investissement de 10 M€. A terme, SNF vise 2 Md€ de CA (1,4 Md€ prévu en 2011).

## BLUESTAR VOIT LA VIE EN ROSE



© Photothèque Bluestar Silicones / Image In'air

■ Spécialisé dans la fabrication de silicones, le lyonnais Bluestar investit 7 M€ pour doubler les capacités de production de résines mères dans son usine de Saint-Fons. Soutenues par un marché mondial porteur (surtout dans les pays émergents), les résines sont utilisées dans l'enduction textile, l'anti-adhérence, le démoulage, les produits dentaires et les produits hydrofugeants.

## AUCHAN S'ÉTEND À VILLARS

■ La Commission nationale d'aménagement commercial a finalement accordé au groupe Auchan ce que la Commission départementale lui avait refusé. Le distributeur peut étendre sa galerie commerciale à Villars (Saint-Etienne) d'une trentaine de boutiques supplémentaires (il y en a 47 actuellement) et construire un parking semi-enterré. A l'investissement, estimé à près de 35 M€ et qui génère la création de 150 emplois, s'ajoutent près de 6 M€ de travaux pour la rénovation de l'hypermarché (une extension de 970 m<sup>2</sup> a été demandée). Celui-ci reçoit près de 3 millions de clients par an.

## MP HYGIÈNE SE FROTTE LES MAINS



■ MP Hygiène ne se lave pas les mains devant les difficultés... mais les essuie. En investissant près de 4 M€ dans son outil industriel, le fabricant et distributeur de produits d'hygiène professionnelle à usage unique, installé à Annonay et Saint-Rambert-d'Albon, porte à quatorze le nombre de ses lignes de production. Il confirme sa sortie anticipée d'une période délicate (plan de sauvegarde). La famille Miribel, propriétaire, vise 50 M€ de CA en 2012. Dernière minute : la direction annonce la construction d'une quatrième usine à Annonay, pour un investissement d'un montant de 19 M€.

## UN NOUVEAU CUVIER POUR JABOULET

■ Afin de regrouper l'ensemble des activités (de l'élevage à la mise en bouteille) sur un lieu unique, les Domaines Paul Jaboulet Aîné ont investi 7 M€ dans la réalisation d'un cuvier ultra-moderne par gravité, à la Roche-de-Glun. Tombés dans le tastevin de la famille Frey, propriétaire du cru classé bordelais Château La Lagune, les domaines Jaboulet exploitent 100 ha dans les prestigieuses appellations de la vallée du Rhône. Le projet de cuvier a été initié par l'œnologue en chef de la maison, Caroline Frey. Jaboulet réalise 20 M€ de CA avec 70 personnes.

## NTN-SNR ROULE POUR LES ÉOLIENNES

■ Désormais filiale à 80 % du groupe japonais NTN et à 20 % de Renault, SNR Roulements (Anncy), devenu NTN-SNR, a créé une ligne de production dédiée aux éoliennes. Opérationnel en 2011, l'investissement, créateur d'une centaine d'emplois, avoisinerait les 100 M€. La montée du groupe japonais au capital de l'entité a généré des réorganisations logistiques et commerciales. NTN-SNR affiche un CA de l'ordre de 600 M€.

## ADIXEN PASSE AU SOLEIL

■ 62 M€ d'investissement d'ici à 2013 pour développer et produire des pompes à vide destinées à la fabrication de plaques de silicium : c'est le montant du programme décidé par Alcatel Vacuum Technology France (Paris/Anncy) pour prendre position sur le marché du photovoltaïque. Spécialiste de la technologie du vide et de la détection de fuites par gaz traceur, l'entreprise réalise 130 M€ de CA avec 550 personnes et commercialise ses solutions sous la marque Adixen.

## SALOMON LAISSE LES CLES DE RUMILLY

■ Deux ans et demi après l'arrêt de la production de skis, le site de Rumilly (12,7 ha) du groupe Salomon va retrouver de l'activité, avec l'arrivée des groupes Techniwood et Ecologgia. L'objectif est de créer une plateforme dédiée à la formation, l'industrie et la construction d'habitat écologique en bois à la norme BBC. Soutenu par l'Etat (1,9 M€ au titre de la revitalisation), les collectivités territoriales et locales, le projet TNC Rhône-Alpes devrait représenter un investissement de 20 M€ et 200 emplois.

## UN NOUVEAU CENTRE LOGISTIQUE POUR DÉCATHLON

■ Oxyrane Décathlon a investi 36 M€ dans la construction de son nouveau centre logistique de Saint-Quentin-Fallavier. L'aménagement du site, d'une superficie de 42 000 m<sup>2</sup>, a été confié au groupe PRD. Il approvisionne 29 magasins (Rhône-Alpes-Auvergne) de l'enseigne. Décathlon, qui a consacré 4 M€ à l'amélioration d'autres magasins (Lyon-Part Dieu et Ecully), emploie 850 personnes en Rhône-Alpes.

## AMPLITUDE AMÉLIORE SES ARTICULATIONS



■ Installé sur un courant de croissance de l'ordre de 30 %, Amplitude (Valence) investit 7 M€ dans la construction d'une nouvelle unité de 5 000 m<sup>2</sup>, opérationnelle mi-2011. Le concepteur et fabricant de prothèses de hanches et de genoux, également créateur d'un système de navigation pour les opérations chirurgicales, tablaît sur un CA de 38 M€. Weinberg Capital Partners (Paris) détient 55 % de l'entreprise.

## PORCHER INDUSTRIES : LE CAPITAINE REVIENT

■ En reprenant les commandes de Porcher Industries (Badinières), fabricant de textiles techniques pour l'automobile, le sport, etc., Robert Porcher (82 ans), qui avait été exclu de la direction, a redressé la barre d'un groupe qui menaçait de s'enliser dans le bourbier de la crise, avec une chute de 40 % de CA, des pertes de 23 M€, un projet de fermeture du site de Chavanoz et de suppression de 268 postes. Le capitaine d'industrie a redressé l'entreprise qui vise 350 M€ de CA (identique à 2008) avec 5 % de rentabilité nette, en 2012/2013. Et Porcher Industries va investir 34 M€, en quatre ans, pour moderniser ses cinq unités de production, toutes situées en Rhône-Alpes.

## L'INFIRMERIE PROTESTANTE INVESTIT DANS LA MÉDECINE NUCLÉAIRE

■ L'Infirmier protestante (Caluire-et-Cuire) a lancé la construction d'un bâtiment destiné au nouveau centre de médecine nucléaire. Fruit d'un partenariat public-privé avec les HCL, le centre Léon Bérard et un groupement privé de médecins, le centre sera doté d'un service d'IRM et d'un Petscan. L'investissement a été chiffré à 12 M€ auxquels s'ajoutent 5 M€ pour l'équipement financé par le GIE de médecins.

## LE SYTRAL PASSE SOUS LE RHÔNE

■ Le Sytral a décidé de lancer la réalisation d'un nouveau dépôt de bus (capacité de 120 véhicules) pour remplacer celui qui a été incendié, cours Suchet, en 2009. L'opération a été chiffrée à 55 M€ pour une livraison prévue en 2014. Par ailleurs, il a entamé la réalisation du nouveau tronçon destiné à prolonger la ligne B du métro lyonnais entre Gerland et Oullins, en passant sous le Rhône. Le creusement du tunnel (1,8 km) a démarré. La mise en service du nouveau tronçon est prévue pour 2013. Le chantier représente un investissement de 222 M€.

## LA RÉNOVATION DU REFUGE DU GÔÛTER SUR LA TABLE



■ Le Club alpin français a lancé la construction d'un nouveau refuge de haute technologie pour remplacer l'actuel équipement du Goûter, situé sur la voie d'ascension la plus fréquentée du Mont-Blanc. Perché à 3 835 m d'altitude, il pourra accueillir 120 personnes. Il intègre les normes HQE avec une gestion autonome de ses besoins en fluides et du traitement des eaux usées. L'investissement de 6,5 M€ bénéficie du concours de nombreux partenaires publics.

## LE TGV ROULE SUR LA LIGNE DES CARPATES

■ Depuis le 12 décembre, le TGV Paris-Bourg-Bellegarde-Genève roule (entre 80 et 120 km/h) sur la ligne du Haut-Bugey, modernisée et réhabilitée par Réseau Ferré de France. Le nouveau tracé raccourcit de 47 km l'ancienne liaison par la vallée de l'Albarine et met Genève à 3 h 05 de Paris. Le coût de la remise en état de la ligne, gares de Bellegarde et de Nurioux-Volognat comprises, est de 341 M€ dont 110 M€ apportés par les Suisses.

## SOFADE VA OUVRIR LES PRISONS DE LYON AUX ÉTUDIANTS

■ L'Etat a choisi de vendre (25 M€) à Sofade, le holding de la famille Dentressangle, les sites des prisons lyonnaises Saint-Paul et Saint-Joseph. Sofade va céder les terrains et les constructions de l'îlot Saint-Paul à l'Université catholique de Lyon (Ucly), à la recherche de solutions pour répondre à l'augmentation des effectifs étudiants, sans quitter le



centre-ville. L'îlot accueillera l'école de commerce (Esdes), la faculté de droit, des amphithéâtres, des cafétérias, des salles de sport, etc. Le projet (architecte : cabinet Garbit & Blondeau) conserve une partie des bâtiments existants dont la rotonde centrale qui sera le cœur de l'université. Le site accueillera 7 000 étudiants dès la rentrée 2014. L'Ucly investira 65 M€ financés par la vente de ses locaux actuels.

L'îlot Saint-Joseph va accueillir quant à lui un programme mixte de bureaux (10 000 m<sup>2</sup>), de logements en accession (90 unités), de commerces (700 m<sup>2</sup>) en pied d'immeubles, de logements sociaux locatifs pour l'Opac du Rhône (65 unités), de chambres d'étudiants (108 unités), et de logements (25 unités) pour Habitat et Humanisme qui y installera ses bureaux.

## MUSÉE DES CONFLUENCES : VENI, VIDI, VINCI...

■ Le chantier du Musée des Confluences, à Lyon, a redémarré, sous la houlette du groupement emmené par Vinci. Il représente un montant de travaux de 107 M€ auxquels il faudra ajouter 68 M€ d'équipements, de prestations intellectuelles, d'assurances et de mandataires. 60 M€ de travaux avaient déjà été engagés. La facture sera allégée par la vente de biens mobiliers et immobiliers du Département.

## LA DUCHÈRE : À BAS LES BARRES !

■ Symbole du quartier de La Duchère et de l'architecture des années soixante, avec seize étages et 348 logements, la barre 220, deuxième immeuble des trois qui constituaient la barre des mille, a été détruite. L'opération se situe dans le cadre du Grand Projet de Ville mené sur la période 2003/2016 dans le quartier. La destruction de la barre 230 sera réalisée en 2013. Les barres seront remplacées par des petits immeubles à taille plus humaine. L'opération de renouvellement urbain privilégie le désenclavement du quartier, l'implantation d'équipements publics (halle d'athlétisme, deux écoles, deux crèches, une bibliothèque, une Maison des fêtes, etc.) et de commerces. Au terme de l'opération, 1 700 logements auront été détruits et autant reconstruits. Le budget global du Grand projet de Ville sur La Duchère s'élève à 600 M€ dont 350 M€ financés par le public (Grand Lyon, ANRU, etc.) et 250 M€ par le privé.

## TOURISME SUR LE CHANTIER DE L'A 89

■ Les Autoroutes du Sud de la France (ASF) ont décidé d'organiser des visites guidées du chantier de construction de l'A 89. Outre la découverte du chantier, les visiteurs bénéficient d'explications techniques. L'A 89, entre Balbigny et La-Tour-de-Salvagny (50 km), est le dernier maillon de la liaison Bordeaux-Genève. Son coût est de 1,7 Md€.

## SOTARBAT 360 RELANCE LE PROJET D'EDENARC 1800

■ La jeune société Sotarbât 360 (Bourg-Saint-Maurice) a relancé le projet immobilier de luxe Edenarc 1800 qu'elle a racheté au canadien Intrawest. Le programme comprend deux résidences de tourisme 4 étoiles, un hôtel 4 étoiles, soit un ensemble de 1 100 lits, pour une surface construite de 25 000 m<sup>2</sup>, situé dans le prolongement du golf d'Arc 1800. La première phase a été lancée avec la construction de 133 lits. Le complexe résidentiel sera géré par Odalys. Le montant de l'investissement est de 110 M€. Les prix de commercialisation oscillent entre 4 800 et 6 600 € le m<sup>2</sup>.

## EIFPAGE RECONVERTIRA L'HÔTEL DIEU

■ Pour avoir "su conserver l'âme du lieu et sa culture", Eiffage l'a emporté, à l'unanimité, sur Nexity pour la reconversion de l'Hôtel Dieu à Lyon. D'une superficie de 62 000 m<sup>2</sup>, le futur site accueillera un hôtel de luxe cinq étoiles de la chaîne Intercontinental, d'une capacité de 140 chambres, des commerces, des estaminets, des restaurants, ainsi que des bureaux. Le programme (architectes : Albert Constantin et Didier Repellin ; Lyon) est estimé à 150 M€. Une première livraison est prévue pour 2014, la fin de l'opération (dont le caractère luxueux est contesté par certains) étant attendue pour 2016.



## UN NOUVEAU TERMINAL LOW COST À LYON-SAINT EXUPÉRY

■ Aéroports de Lyon a retenu le groupement GFC Construction pour la conception et la réalisation du nouveau terminal 3 dédié au trafic low cost, en forte progression. L'objectif est de doubler la capacité du terminal actuel (nombre de passagers et avions). L'ensemble représente un investissement de 34,2 M€. Les bâtiments (15 000 m<sup>2</sup>) seront construits aux normes HQE à un coût inférieur de 30 % à ceux d'un bâtiment classique en raison de leur conception simplifiée. Livraison prévue fin 2011. A noter qu'easyJet a développé, à partir de Lyon-Saint Exupéry, le nombre de ses liaisons avec plusieurs villes européennes à la fin 2010.

## CHAMROUSSE : LA RÉGIE SUR LA BONNE PISTE

■ La création d'une régie municipale pour exploiter les remontées mécaniques, après la liquidation du groupe Transmontagne et la reprise de la totalité des contrats gérés par l'ex-SAS Chamrousse Développement (150 saisonniers ; 20 salariés permanents), a permis à la station de Chamrousse de retrouver une bonne trajectoire entre les piquets. La Régie a pu investir 13,5 M€ dans l'acquisition d'une télécabine nouvelle génération de huit places, avec un débit supérieur de 50 % aux anciens équipements, les travaux de pistes, la neige de culture et les nouvelles dameuses.

## UN POOL SOCIAL ET SOLIDAIRE AU CARRÉ DE SOIE



■ La construction de Woopa (comme "We cooperate for one planet attitude") a démarré dans le nouveau quartier du Carré de Soie à Vaulx-en-Velin. L'ensemble est réalisé à l'initiative d'entreprises sociales et solidaires : coopératives de Quadriplus (bureaux d'études Cogeci, Katene, Procoba, Etamine), la NEF (financement éthique), Rhône-Saône Habitat (coopérative d'HLM), Biocoop (réseau de magasins bio) et l'Union régionale des Scop. L'investissement s'élève à 32 M€. Woopa abritera 500 salariés sur 11 000 m<sup>2</sup> de bureaux et de surfaces commerciales.

Rhône-Saône Habitat construira également 94 logements sociaux auxquels s'ajoute un parking en sous-sol (13,5 M€ d'investissement supplémentaire). Livrés à l'été 2011, les programmes sont annoncés à objectif énergie positive et zéro carbone (énergie solaire, chaufferie bois, cogénération à huile végétale, isolation...). Rappel : le développement du Carré de Soie porte sur 500 ha de friches industrielles (dont la moitié mutables), avec un potentiel d'accueil de 20 000 emplois et autant d'habitants.

## UN NOUVEL HÔPITAL À RUMILLY

■ L'Agence régionale d'hospitalisation a donné son feu vert à la construction d'un nouvel hôpital à Rumilly. L'établissement sera bâti sur le site de La Salle, mis gracieusement à disposition par la Ville. Le projet porte sur la construction d'un hôpital de 120 lits, spécialisé dans les soins de suite et de rééducation. Le montant de l'investissement a été estimé à près de 25 M€. L'hôpital de Rumilly s'est réorienté sur des activités de rééducation. Il a aussi investi 7 M€ en cinq ans et ouvert une unité de 48 lits dédiés aux patients souffrant de la maladie d'Alzheimer.

## STADE DE L'OL : LE PRÉSIDENT AULAS MONTE AU CRÉNEAU

■ A défaut de résultats concrets, le projet de Grand stade de l'Olympique lyonnais sur le site du Montout, à Décines, a marqué 2010 par ses péripéties avec attaques, contre-attaques, tacles, cartons jaunes, cartons rouges, coups plus ou moins francs, en attendant la décision (toujours latente) de validation de l'enquête publique. Le dossier agite le landerneau politique local. Jean-Michel Aulas, le patron du club, et Gérard Collomb, le maire de Lyon et son meilleur soutien, ont été reçus à l'Élysée mi-janvier 2011. Selon eux, la Déclaration d'Intérêt Général du projet devait être signée avant la fin janvier.

## LA DOUA ENTRE DANS LE PLAN CAMPUS

■ Retenu dans le plan Campus du gouvernement, le site de La Doua (Villeurbanne) va faire l'objet d'un programme (400 M€) de réhabilitation qui s'étalera sur une dizaine d'années. L'objectif est remettre en valeur un site (100 ha) de formation et de recherche vieillissant, à l'écart de la ville, avec une image bétonnée peu engageante.

Le programme vise à créer un éco-quartier, support d'expérimentations pour les technologies propres, véritable laboratoire à ciel ouvert, capable d'évaluer et de suivre les performances environnementales de ses propres équipements et de son fonctionnement. Des quartiers thématiques (chimie, ingénierie, physique et nanotechnologies, sciences de l'information, biologie et environnement, mathématiques) seront redessinés. Le quartier s'ouvrira de façon plus large au monde de l'entreprise (innovation, pépinières, incubateurs, regroupement des pôles de compétitivité, etc.).

La Doua abrite 22 000 étudiants, 80 labos, 1 500 chercheurs, 1 300 doctorants, soit 40 % du potentiel scientifique lyonnais.



© Regards/ Université de Lyon

## LE CHAUDRON VERT VA BOUILLIR

■ Le projet présenté par le cabinet d'architecture Chaix et Morel (Paris) a été retenu par Saint-Etienne Métropole pour la rénovation du stade Geoffroy-Guichard, dans l'optique de l'Euro 2016. Le projet évolutif (58 M€ d'investissement) permettra de porter la capacité du stade de 35 000 à 40 000 personnes. Les concepteurs ont choisi de fermer les angles de ce stade à l'anglaise, d'unifier les façades et de l'envelopper d'une grande peau de métal renforcé. Le nombre des places réceptives passera de 100 à 2 830 unités et toutes les loges deviendront panoramiques. Les dirigeants de l'ASSE plaident pour la création d'un musée à l'intérieur du stade.

## EDF INVESTIT 250 M€ SUR LA ROMANCHE

■ EDF va investir 250 M€, entre 2010 et 2016, dans le projet Romanche (Isère), à Gavet, en Oisans. EDF veut remplacer six centrales hydro-électriques construites à la fin du XIX<sup>ème</sup> et au début du XX<sup>ème</sup> siècle par un seul aménagement souterrain. La puissance installée passera de 82 à 92 MW pour une production annuelle moyenne totale de 560 MW, soit la consommation annuelle d'une ville de 220 000 habitants. EDF prévoit aussi d'injecter 160 M€ dans plusieurs opérations d'amélioration et de sûreté hydraulique (ex. : Tignes/Malgovert) dans le cadre du programme SuperHydro.

## LE CLUB MED MONTE EN GAMME A VALMOREL

■ Le Club Méditerranée a lancé la construction d'un village de montagne haut de gamme, à Valmorel. Le projet (architecte : Pierre Diener) prévoit une résidence de 418 chambres (quatre tridents), complétée par un espace de 24 suites (cinq tridents). L'investissement, estimé à 86,5 M€, devrait créer 430 emplois. Il sera financé à hauteur de 30 %, sur fonds propres, par une SAS commune entre la Caisse des dépôts, le Club Med et Sofival, les 70 % restants étant apportés par un pool bancaire. L'ouverture est prévue fin 2011.

## GRANDS TRAVAUX À EUREXPO

■ Désireux d'entrer dans le top 15 européen des parcs d'exposition, Eurexpo a lancé des grands travaux à travers l'amélioration des conditions d'accueil (reconfiguration de l'entrée, nouvelle façade, rénovation des restaurants, refonte totale de la signalétique) et l'accroissement des capacités d'accueil avec la construction du nouveau hall Paul Bocuse. Sa superficie totale passera ainsi de 110 à 120 000 m<sup>2</sup>. Le hall Bocuse sera modulaire et multifonctionnel avec des surfaces d'exposition, de restauration et un auditorium de 2 400 à 6 000 places. L'investissement global est de 32,9 M€.

## EVASOL COURT SUR LES TOITS

■ Premier installateur français de panneaux solaires pour les particuliers, Evasol (Limonest) a décidé de s'attaquer au marché des grandes toitures (bâtiments industriels, agricoles...). Evasol (350 pers.), qui a déposé son premier brevet sur un dispositif d'intégration des panneaux solaires dans les bâtiments, a signé un bail avec Gueppe-Clasquin pour l'assemblage, à Vénissieux, de ses systèmes photovoltaïques. Evasol, qui a clôturé l'exercice 2009/2010 avec un CA de 74 M€, tablait sur 140 M€ de CA au 31 mars 2011.

## EXCELLENTE TENSION POUR LA CNR

■ Deuxième producteur français d'électricité et premier producteur d'énergie d'origine renouvelable, la Compagnie nationale du Rhône (CNR) a réalisé, en 2009, le deuxième meilleur exercice de son histoire en affichant un CA de 1,27 Md€ et un résultat net de 200,1 M€. La CNR, qui a lancé son deuxième plan de Missions d'intérêt général (160 M€ de budget), a poursuivi son développement en 2010, en investissant dans la production d'énergie photovoltaïque, notamment sur le site portuaire du Pouzin et sur le site d'activité de Saint-Georges-les-Bains (Ardèche).

## AMAZON S'ASSEOIT AU PAYS DU NOUGAT

■ Filiale française du géant américain du commerce en ligne, Amazon.fr (Paris) a ouvert un centre logistique de 36 000 m<sup>2</sup> sur la zone des Portes de Provence, à Montélimar. Amazon.fr possède un autre centre de distribution à Saran (Loiret). L'ouverture de Montélimar doit répondre à sa forte croissance (+ 47 %). A terme, le centre, prévu pour la clientèle du sud de la France et de l'Europe, devrait permettre la création de plus de 500 emplois.

## LISE CHARMEL (EN)LÈVE... 10 M€



■ Fabricant de lingerie haut de gamme, le groupe Lise Charmel (Lyon) vient d'accueillir à son capital la Banque de Vizille qui a investi 10 M€ en fonds propres. La famille Daumal reste très largement majoritaire. Peu avant, l'entreprise avait obtenu 10 M€ de crédit de la part de ses actionnaires historiques (banques). Le renforcement de ses fonds propres doit permettre au groupe d'accompagner son développement et celui de ses marques, aussi bien en France, via son réseau de détaillants (mille points de vente), qu'à l'international. Le groupe (1 100 personnes) vise 100 M€ de CA à moyen terme.

## SPARTOO NE PANTOUFLE PAS

■ Leader européen de la vente de chaussures sur Internet, Spartoo (Echirolles) a levé 12 M€ auprès des fonds d'investissement américain et suisse Highland Capital Partners et Endeavour Vision, et de ses actionnaires historiques, A Plus Finance et CM-CIC Capital Privé. En croissance fulgurante et classée dans le top 10 des sites de e-commerce, Spartoo a multiplié son CA par 70 depuis 2007 et s'est implantée en Italie, en Belgique, au Luxembourg et en Angleterre. Elle projette de tripler son CA (30 M€ en 2009) d'ici à 2012.

## APRIL GROUP FAIT SON MARCHÉ

■ April Group (Lyon) a fait l'acquisition de 70 % du courtier grossiste Flexitrans, spécialisé dans l'assurance des transporteurs et des logisticiens (contrats de flottes, de marchandises, d'entrepôts et de financement de véhicules). Il a aussi réalisé l'acquisition de la holding General de Asistencia Uruguay (assurance voyage, assistance à la personne, gestion de sinistres ; 23,5 M€ de CA en 2009 ; 400 personnes) qui contrôle les sociétés américaines du réseau Coris (Colombie, Brésil, Argentine, Mexique, Uruguay, Miami). April Group (813 M€ de CA consolidé en 2009) a acquis le solde du capital de Coris international qui contrôle le réseau Coris en Europe. Le groupe s'est aussi désengagé de l'assurance-vie en cédant, à Crédit agricole assurances, Axeria Vie (187 M€ de collecte, 251 M€ d'encours) et sa filiale April Patrimoine (180 M€ de collecte ; 991 M€ d'encours). Le premier bancassureur de France et d'Europe met ainsi la main sur une plate-forme de gestion (67 pers.) dédiée à des produits spécialisés et permet à April Group de se recentrer sur ses marchés historiques et porteurs : assurance santé, prévoyance, dommages.



Bruno Rousset

© B. Gaudillère / collectif item

## SAINT-JEAN N'A PAS DE FILS AUX PÂTES

■ Le fabricant de ravioles et de pâtes fraîches Saint-Jean (Romans) a bâti un véritable groupe régional de 270 personnes (près de 50 M€ de CA). Saint-Jean possède quatre sites : Romans (ravioles et pâtes fraîches), Bourg-de-Péage (ravioles), Saint-Just de Claix (Isère) et Frans (Ain) pour les quenelles. Après 25 M€ investis, entre 2003 et 2009, dans la reconfiguration de son site de Romans, sa filiale Sabeton a investi 3 M€ dans la construction d'un bâtiment de stockage de produits surgelés.

## OBJECTIF 50 000 JUMELLES POUR THALÈS-ANGÉNIEUX

■ Sagem a commandé à Thalès-Angénieux (Saint-Héand) 13 000 jumelles de vision nocturne Minie D pour équiper les fantassins de l'armée française. Le contrat, qui s'étalera sur cinq ans, représente plusieurs dizaines de millions d'euros. La filiale de Thalès a par ailleurs remporté un contrat pour la fourniture de systèmes de vision nocturne pour les pilotes d'hélicoptères de l'armée française, soit 30 M€ de commandes avec celui décroché pour les pilotes d'avions de chasse. Thalès-Angénieux a battu en 2010 ses records historiques de prises de commandes.

## SOLEXIA RENTRE LES COUTEAUX

■ Au rythme régulier d'une acquisition par an, le groupe régional Solexia (Lyon) poursuit sa croissance en rachetant des entreprises dotées d'un fort savoir-faire, en bonne santé financière, proposant des produits traditionnels sur des marchés de niche tout en étant proches de Lyon pour garder un contact de terrain. Jodas (6,3 M€ de CA, en 2009 ; Thiers), spécialisée dans la coutellerie et qui cherchait une solution de pérennité, a rejoint le groupe qui rassemble désormais sept entreprises pour un CA consolidé de 33 M€ (2009) avec 154 salariés.

## EGIS RAIL SUR TOUS LES FRONTS

■ L'activité d'Egis Rail (Lyon), société d'ingénierie des transports urbains et ferroviaires, a été dopée par l'appel à projets transport urbain lancé, fin 2008, par le ministère de l'Ecologie. Egis Rail est de tous les projets, que ce soit à Lyon (extension métro B), Grenoble (création de la ligne E), Lille ou Marseille (métros), ou encore Strasbourg (tramway). L'entreprise, qui prévoyait 90 recrutements en 2010, poursuit son développement à l'international (25 % de son CA), en particulier au Moyen-Orient, en Inde, en Chine, et regarde du côté du Brésil. Egis Rail a fait l'acquisition de la société Sintra (Bouches-du-Rhône), spécialisée dans la signalisation ferroviaire (2 M€ de CA). Elle a regroupé tous ses collaborateurs (600 salariés) dans l'immeuble Le Carat, à la Part-Dieu (Lyon), où ils occupent 13 500 m<sup>2</sup> de planchers. Egis Rail, qui pourrait réaliser d'autres opérations de croissance externe, avait affiché une croissance de 17,5 %, en 2009, avec un CA de 74 M€.

## TENESOL A DES AMBITIONS ÉNERGIQUES

■ Filiale à 50/50 d'EDF et de Total, Tenesol (La Tour-de-Salvagney), spécialisée dans la production, la pose, l'exploitation et la maintenance d'équipements photovoltaïques, va investir 6 M€ sur ses deux sites du Cap (Afrique du Sud) et de Toulouse pour augmenter de 60 % sa capacité de production. Tenesol (249 M€ de CA, en 2009, 1 000 personnes dont 750 en France), qui propose aussi des solutions destinées aux maisons individuelles via un distributeur, s'est ouvert en direct au marché des particuliers. Elle prévoyait de recruter 100 personnes en 2010.

## CANEVAFLOR FLEURIT LES MURS

■ Concepteur et fabricant de murs végétalisés, Canevaflor (Tarare) a de fortes ambitions à Sao Paulo où la mégapole a décidé de supprimer les espaces publicitaires et de limiter, de façon drastique, les publicités sur les enseignes et les commerces, avec le souhait d'habiller les murs (plusieurs millions de m<sup>2</sup>) ainsi dénudés. Les contacts, très avancés, pourraient déboucher sur des contrats de plusieurs millions d'euros. Canevaflor s'intéresse aussi à des implantations en Chine et au Japon. Elle espère faire évoluer son CA de 3 à 25 M€ dans les cinq ans.

## HUTTOPIA FAIT CAMPER LA BANQUE DE VIZILLE À SON CAPITAL

■ Créatrice et gestionnaire de campings, Huttopia (Saint-Genis-les-Ollières) a ouvert son capital à la Banque de Vizille, à hauteur de 10 %, pour accompagner ses nombreux projets de développement. Huttopia, qui a repris le fabricant de tentes Cabanon (Dunkerque), emploie 90 personnes pour un CA de 7 M€ (2009). Elle s'est lancée dans l'ouverture de campings à l'enseigne éponyme, installés dans des espaces naturels d'exception avec un hébergement éco-conçu, à Dieulefit (Drôme) et Aigues-Mortes (Gard). Elle investira 3 M€ par site.



© R. Etienne / Item-Huttopia

Huttopia a également repris la gestion du camping du Parc des Oiseaux, à Villars-les-Dombes (Ain), sous sa marque Indigo, et étudie la création de campings à l'étranger. Elle fournit des tentes en toile à la société québécoise Sepaq (hébergement de plein air) et a développé un nouvel hébergement sur pilotis, la Chutite, avec eau (douche, sanitaires), électricité et poêle à bois. Elle travaille désormais à la création d'une gamme nature (toile et bois) et a pris une participation de 50 % dans la FOB (Haute-Saône) qui fabrique des ossatures bois.

## BIOM'UP LÈVE 3 M€

■ Concepteur et fabricant de dispositifs médicaux implantables pour des applications chirurgicales, Biom'up (Saint-Priest) a bouclé une deuxième levée de fonds de 3 M€ auprès de Sofimac Partners, de la Société hospitalière d'assurance mutuelle (Sham ; Lyon) et d'une société d'investissement spécialisée dans la santé. Biom'up veut se servir de cette levée pour se déployer sur l'Europe et le marché américain. Elle veut aussi financer deux projets de R&D portant sur des dispositifs à base de polymères résorbables pour la chirurgie générale, viscérale et la cardiologie. Elle a aussi accueilli Mérieux Développement (Institut Mérieux) en minoritaire à son capital.

## CHRONOSTOCK Pousse LES FONDS

■ Spécialiste de la négociation de contrats avec les fabricants de petit électroménager, d'arts de la table, de bagagerie, qui cherchent à écouler leurs invendus, Chronostock (société Collection 3 ; Villeurbanne) a réussi sa première levée de fonds de 2,5 M€ auprès de Oddo Asset Management. Le but est d'accompagner le développement du réseau de magasins. La société, qui vise 20 M€ de CA en 2012, devait emménager dans de nouveaux locaux à Décines.

## SWITCH MADE APPELLE À LED

■ Créée il y a deux ans et demi, Switch Made (Liergues) est passée de 35 salariés, au début 2010, à 100 personnes, en fin d'année, et d'un CA de 9 M€, en 2009, à 15 M€ (dont 80 % à l'international), en 2010. Ce développement est lié à la montée en puissance de l'éclairage à base de LEDs. L'entreprise s'est installée dans un immeuble emblématique du nouveau quartier Lyon-Confluence, le Cube Orange. Elle a équipé deux immeubles voisins avec des dalles lumineuses, des lampadaires, des spots encastrés et des hublots entièrement en LEDs (diodes électro-luminescentes), et signé un accord de distribution avec Rexel.



## POXEL VEUT GROSSIR AVEC LE DIABÈTE DE TYPE 2

■ Poxel, jeune société de biopharmacie lyonnaise spécialisée dans le développement de molécules antidiabétiques, vient de réussir une levée de fonds de 16 M€, la plus grosse depuis cinq ans dans son secteur d'activité, soit 8 M€ auprès d'Edmond de Rothschild Partners, 5 M€ auprès du fonds Innobio, géré par CDC Entreprises pour le compte du Fonds stratégique d'investissement (FSI), et auprès de Crédit agricole Private Equity pour le solde. Spin-off de Merck Serono, la société, qui conduit ses programmes jusqu'à la preuve du concept clinique avant de signer des partenariats avec des grands groupes pharmaceutiques, s'est également spécialisée dans la mise au point de produits pour traiter le diabète de type 2, non insulino-dépendant, et qui touche une population de plus en plus nombreuse et de plus en plus jeune. Son produit le plus avancé, Imeglemine, devrait être vendable dès la fin 2012. Poxel va poursuivre les recherches sur les activateurs de l'AMPK qui s'attaquent à l'hyperglycémie et au cholestérol. Le marché des antidiabétiques oraux est colossal.

## DEUXIÈME TOUR DE TABLE POUR EYETECHCARE

■ Pour son deuxième tour de table, EyeTechCare (Rillieux-la-Pape), qui développe des dispositifs médicaux thérapeutiques non invasifs basés sur les ultrasons focalisés de haute intensité (pour soigner le glaucome par exemple), vient de lever 7,5 M€, soit 4,5 M€ auprès de son actionnaire historique Crédit Agricole Private Equity, et 3 M€ auprès de la Sham (Lyon). EyeTechCare va pouvoir finaliser ses premiers essais cliniques sur l'homme, obtenir le marquage CE, élargir sa notoriété et sa crédibilité scientifiques et déployer des moyens commerciaux et marketing.

## GEORGES BLANC TOURNE À PLEIN RÉGIME

■ Le groupe de restauration-hôtellerie Georges Blanc (Vonnas) a prévu d'investir 2,5 M€ dans le doublement de la capacité d'accueil de l'hôtel trois étoiles qu'il possède à Vonnas, dans la rénovation de sa boulangerie et dans des aménagements divers. En 2010, le groupe a fait l'acquisition d'un nouvel établissement satellite, l'Embarcadère, à Jassans-Riottier (1 M€ d'investissement). S'ajoute la redécoration de ses restaurants de Lyon (le Splendid) et de Bourg-en-Bresse. En 2012, le groupe (25 M€ de CA en 2010, dont 15 M€ pour le navire amiral, avec un résultat net supérieur à 8 %) a également prévu d'agrandir l'Ancienne Auberge, à Vonnas.

## BONTOUX ASSURE L'(HUILE) ESSENTIEL(LE)

■ Le Fonds stratégique d'investissement (FSI), via CDC Entreprises, et Agro Invest ont investi à parts égales 7,5 M€ (22 % du capital pour chacun) dans Bontoux SA (Saint-Auban-sur-l'Ouvèze/Drôme), groupe familial spécialisé dans la production d'huiles essentielles et d'extraits végétaux. Bontoux, qui consacre de 8 à 9 % de son CA à la R&D, vise une croissance forte, notamment dans l'extraction d'actifs naturels. Elle prévoit d'investir 4 M€, sur trois ans, dans la création d'une nouvelle unité d'extraction dédiée à la sauge scalarée et à la mise en place d'une chaudière à combustible végétal. Bontoux (125 pers.) vise 20 M€ de CA, à cinq ans.

## GERFLOR, MIEUX QU'EN 2008

■ Fabricant de sols souples, Gerflor (Vénissieux) tire profit de dix années d'efforts d'innovation et d'une politique d'investissement soutenue : 15 M€ en 2009 et 16 M€ en 2010. L'entreprise (1 800 personnes dont 600 à Tarare) affiche une croissance de 7 %, à 445 M€ en 2010 (CA supérieur à 2008, année très favorable). Le groupe tire aussi parti de la montée en puissance de marchés ouverts à l'international (Scandinavie, Chine, Australie, Moyen-Orient) qui font mieux que compenser le tassement des pays d'Europe. Gerflor a bénéficié de la baisse des cours des matières premières dont il espère intégrer la remontée dans les prix de ses produits finis.

## ELENA A DU SOUFFLE

■ Eléna Energie (Grenoble) a lancé la commercialisation de ses premières éoliennes destinées aux particuliers et aux bâtiments industriels et tertiaires. En 2010, l'entreprise souhaitait vendre 200 exemplaires de ses aérogénérateurs installés sur des toits ou à proximité des installations pour un coût de l'ordre de 25 K€. L'originalité de l'éolienne Eléna réside dans son aérodynamisme et ses deux rotors indépendants qui tournent à contresens : la forme de son carénage crée une dépression à l'intérieur de la machine qui permet d'accélérer la vitesse de l'air. Son rendement affiché est de plus du double de celui des éoliennes classiques.

## AZTEC GAGNE DES PIONS AVEC SES DAMEUSES

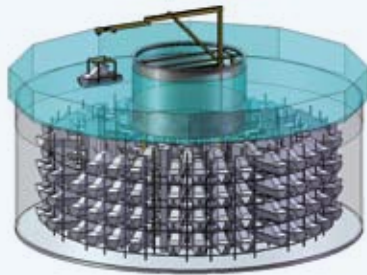


■ Aztec (Chavanod) compte s'imposer comme le seul constructeur français et le troisième européen sur le marché des dameuses pour pistes de ski. Accompagnée par Thésame et soutenue par Ancey Initiative, la société mise sur la R&D et déploie des offres qui privilégient les matériels basiques et fiables, une esthétique plus simple et des gammes de prix inférieures à ceux de la concurrence. Concepteur-assembleur, Aztec vise 15 M€ de CA, à cinq ans, dont 60 % à l'export.

## MCPHY ENERGY MET DES FONDS DANS SES RÉSERVOIRS

■ Créée en janvier 2008 pour exploiter des brevets de labos du CNRS et du CEA Grenoble, McPhy Energy (Lamotte-Fangas) a procédé à sa deuxième levée de fonds (13,7 M€). L'entreprise, qui a engagé sa phase d'industrialisation, est spécialisée dans la conception et la fabrication de réservoirs de stockage d'hydrogène solide sous forme d'hydrures de magnésium. Sofinova Partners, Amundi private equity funds, le belge GIMV et les deux partenaires historiques, Emerct et Areva, ont souscrit à l'opération. Présente en Italie et en Espagne, McPhy Energy envisage de s'implanter en Europe du nord, au Moyen-Orient et au Japon.

## MAUM CONSTRUIT DES PORTS... À SEC



■ Un port sans eau, ça existe ! Fabricant de machines de stockage, de manutention et de convoyage automatisé (navettes, palans, ponts roulants) pour l'armée, la marine, l'aéronavale, l'énergie, le ferroviaire, etc., Maum (Ambérieu-en-Bugey) se diversifie dans l'aménagement de ports à sec, ou ports sous-marins. L'entreprise développe ainsi le système Blue Ring, porté par un groupement d'ingénierie (cabinet SCE-Nantes, Soletanche-Véolia), qui permet de créer des parkings souterrains et sous-marins de bateaux, circulaires ou elliptiques (jusqu'à 400 unités). Ces parkings sont réalisés avec des parois moulées en béton. Ils sont accessibles par une ouverture centrale verticale. Le système des ports à sec permet de répondre au manque chronique de places dans les ports de loisirs, tout en améliorant l'aménagement de l'espace. Maum (3,8 M€ de CA en 2009) table sur une croissance de 15 à 20 % par an.

## INJECTION DE FONDS CHEZ EVEON

■ A la faveur d'une levée de fonds (plus de 2 M€, au total, soit 3,5 M€ mobilisés depuis la création de l'entreprise, fin 2008), la famille Rosin (Varces) et l'ex-pilote de Formule 1, Olivier Paris, ont fait leur entrée au capital de la start-up Eveon (Montbonnot-Saint-Martin). Les fondateurs conservent la majorité des actions. Eveon conçoit et réalise des dispositifs médicaux d'injection (seringues) automatisés, sans piston, pour le compte des laboratoires pharmaceutiques. Les produits ont la forme d'un gros stylo et disposent d'un système micro-électro-mécanique (mems) qui permet le contrôle très précis de la quantité de liquide injecté. L'aiguille, inaccessible et rétractable, pénètre uniquement lorsque le dispositif qui sait analyser et reconnaître les tissus (il est capable de différencier un muscle d'un nerf ou d'une veine) est en contact avec la peau. Le dispositif est destiné aux médicaments dont les molécules exigent une précision d'injection très élevée.

## ADOCIA RÉGÈRE LES TISSUS

■ Adocia (Lyon) a réussi sa deuxième levée de fonds, d'un montant de 14 M€ (le premier tour de table, de 12 M€, avait eu lieu en janvier 2008) auprès des investisseurs historiques (AGF private equity, Asset management, Alain Tornier et Jean Deléage ; 6 M€, au total), du fonds InnoBio (6 M€), le FCPR géré par CDC Entreprises, souscrit par le FSI et les principaux laboratoires pharmaceutiques mondiaux qui opèrent en France. L'intervention de la société d'assurance mutuelle française (la Sham) complète (2 M€) l'opération. Adocia est spécialisée dans la régénération des tissus et le traitement des maladies chroniques (diabète, maladie des os, etc.).

## KAPLAN ENERGY A DE L'ÉNERGIE À REVENDRE

■ Spécialisée dans la conception et la fabrication de solutions de stockage d'énergie, baptisées e-stock, Kaplan Energy (Saint-Vulbas) utilise une technologie brevetée qui réside dans la fourniture d'énergie thermique gratuite à partir d'un e-stock constitué de matériaux à changement de phase, le changement d'état (de solide à liquide) permettant de stocker de l'énergie thermique et de restituer ce surplus de calories au bon moment. Kaplan initie des programmes de recherche (dont un en préparation avec Areva) ainsi que son développement commercial et industriel. La technologie cible les industriels et ouvre le champ à d'autres applications : régulation de la température des matériaux, des bâtiments BBC, lutte contre le gel des ponts et des routes, etc.

## LES TROPHÉES BREF RHÔNE-ALPES DE L'INNOVATION



■ Pour la cinquième année consécutive, Bref Rhône-Alpes a distribué ses Trophées aux entreprises innovantes suivantes :

- Jours de Printemps (Lyon) pour son service de bricolage à destination des PME.
- Patriarche & Co (Le Bourget-du-Lac) pour une construction spécifique destinée aux sans-abri.
- Edap TMS (Vaulx-en-Velin) pour un lithotriteur destiné à la destruction des calculs rénaux.
- Servivap (Saint-Priest) pour une solution biodégradable de traitement de l'eau à partir de tannins de bois.
- Lafuma (Anneyron) pour sa politique d'innovation durable et le traçage de ses produits.
- Sunaéro (Genay) pour la mise au point d'un procédé de maintenance aéronautique destiné à détecter les fuites dans les avions.
- le Département du Rhône pour sa politique d'e-éducation et la mise en place d'espaces numériques de travail dans les collèges.

## SIGMA POMA PREND DE LA HAUTEUR À NEW YORK



■ Le fabricant de cabines Sigma Composites (Veyrins), filiale du groupe Poma (Voreppe), a été retenu pour équiper New York d'un tramway aérien, d'une capacité de 110 places, destiné à relier l'île de Roosevelt à Manhattan. L'équipement permet un débit de 1 500 passagers par heure. Il se situe dans la lignée d'autres réalisations de taille pour Sigma (téléphériques de Zinal/Suisse, d'Alger, funiculaires de Mendola/Italie, du Caire/Egypte, de Rio de Janeiro/Brésil, cabines de Medellín/Colombie, etc.). Sigma réalise plus de 75 % de son CA à l'export.

## VANATOME OUVRE LES VANNES EN CHINE

■ Vanatome (Saint-Vallier), le spécialiste drômois des vannes nucléaires dans les domaines civils et militaires a pris, de manière significative, un pied en Chine avec la signature d'un protocole d'accord pour la création d'un joint-venture avec un partenaire chinois (Harbin Power Plant Valve Company) qui assurera l'intégralité du financement de l'investissement correspondant, soit 7 M€. Vanatome a par ailleurs signé avec le robinetier russe CKBA, détenu par Gazprom bank, un protocole d'accord pour la création d'une société commune en Russie. Dans les deux cas, les sociétés autochtones partenaires détiendront 51 % des sociétés. Pour Vanatome, ces signatures entrent dans une stratégie d'offre de produits de très haute technologie en portage, soit de grands groupes français (Areva, EDF), soit pour des grands clients nucléaires internationaux. Grâce à ses investissements en R&D (10 % du CA), Vanatome s'impose, depuis une dizaine d'années, sur les marchés export du nucléaire civil en Europe et dans les pays émergents où le nombre de projets de centrales en cours représente des ventes de matériels estimées à plusieurs dizaines de millions d'euros dans les prochaines années.

## CENTRALP EMBARQUE SES CALCULATEURS EN CHINE

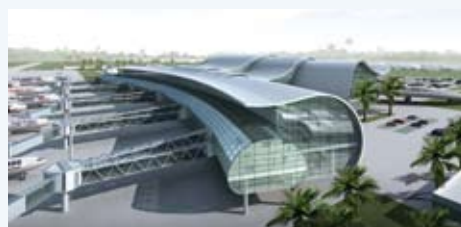
■ Concepteur de calculateurs embarqués (matériels et logiciels) pour les transports, le militaire, les travaux publics, les machines industrielles, le médical, les instruments de mesure, Centralp (Vénissieux) a signé un contrat de plus de 4 M€ avec le constructeur de trains China CNR Corporation Limited. Le contrat porte sur la fourniture de 1 500 consoles de contrôle de commandes dont la livraison doit s'étaler jusqu'en 2011. La société réalise 50 % de son CA à l'export (30 M€ de CA prévus en 2010). Elle a équipé les métros de Shanghai, Sao Paulo et Istanbul, ainsi que l'AGV d'Alstom, et entend s'établir sur les marchés chinois, indien et russe. La R&D mobilise 5 % du CA de l'entreprise et 50 personnes sur 170.

## MEDICREA APPAREILLE DE PLUS EN PLUS AUX ETATS-UNIS

■ Grâce à la pénétration croissante de son système de fixation thoraco-lombaire destiné à la réduction des grandes déformations de la colonne vertébrale, de type scoliose, le fabricant d'implants orthopédiques Medicea (Neyron) a plus que doublé ses ventes aux Etats-Unis, en 2009, avec un nouveau doublement prévu en 2010. Outre la qualité des implants, cette croissance spectaculaire est le fruit de la mise en place d'un nouveau système de distribution.

Les pays germanophones et l'Italie figurent aussi parmi les zones d'expansion que vise l'entreprise avec l'intention d'y créer des filiales commerciales ou d'y engager des accords de distribution exclusifs. Medicea avait un objectif de 20 M€ de CA en 2010.

## AÉROPORTS DE LYON AU KOSOVO



■ Aéroports de Lyon, via sa filiale Management & Services, intervient au Kosovo, où il est chargé, au travers d'un consortium franco-turc, de la construction (tour de contrôle, parking, terminal), du financement et de l'exploitation, en concession, du futur aéroport de Pristina. Aéroports de Lyon apporte son expertise afin d'améliorer la qualité du service, d'optimiser les procédures d'exploitation, d'obtenir les certifications, de développer le trafic aérien ainsi que l'activité commerciale et la formation des

collaborateurs. Aéroports de Lyon a démarré cette diversification stratégique dans le conseil et l'assistance après une première aventure africaine, au Congo (aéroports de Brazzaville et Ollombo).

## GL EVENTS MARQUE EN AFRIQUE DU SUD

■ A contrario de la piètre prestation de l'équipe de France, le groupe GL events (Brignais), organisateur de salons, gestionnaire d'espaces événementiels et prestataire de services associés, a réalisé une belle performance, en Afrique du Sud, en signant un contrat de 40 M€ (plus 20 M€, avec Oasys Innovation) pour des prestations relatives à l'aménagement des dix sites qui ont accueilli les rencontres sportives. Egalement présent à Shanghai où il a assuré la gestion des pavillons de plusieurs pays, le groupe lyonnais a aussi obtenu de la Ville de Paris la gestion du Palais Brongniart (ex-Bourse) dont une partie sera dédiée à l'innovation économique, sociale et solidaire.

## NFM TECHNOLOGIES CREUSE A SEVILLE

■ La société lyonnaise NFM Technologies a été retenue pour fournir deux tunneliers, de 14 m de diamètre, dans le cadre de la réalisation du nouveau périphérique routier de Séville (Espagne). D'une longueur de 78 km, la voie implique la construction d'un tunnel sous le Guadalquivir. Fabriqués au Creusot, les tunneliers excaveront chacun deux tubes de 1 900 m. Le contrat prévoit aussi le montage et le démontage des matériels ainsi que l'assistance en phase opérationnelle.

## MIXEL S'AGITE EN RUSSIE

■ Fabricant d'agitateurs industriels métalliques destinés à mélanger des produits liquides et/ou pâteux pour l'agroalimentaire, la chimie, les industries environnementales, Mixel (Dardilly) a été choisi pour fournir les 43 agitateurs d'une unité de fabrication de résine vinylique et de soude caustique (1Md€ d'investissement) pour le compte de Solvay et de son partenaire russe Sibur LLC. Ce marché, le plus gros de l'histoire de l'entreprise, qui possède par ailleurs des filiales en Chine et au Brésil, représente un contrat de 2 M€ soit près de 30 % de son CA annuel.

## JOHNSON CONTROL NEIGE FAIT UNE DESCENTE À SOTCHI



■ Le fabricant d'enneigeurs nantais (ses équipes commerciales résident à Dardilly) Johnson Controls Neige a été retenu pour fournir environ 200 canons à neige à la station russe de Sochi qui accueillera les Jeux olympiques d'hiver, en 2014. Le marché représente un contrat de 2,5 M€. Leader mondial de l'enneigement de culture avec 40 000 enneigeurs présents dans 343 stations, Johnson Controls Neige se développe dans les pays émergents de l'Europe de l'Est et manifeste des ambitions aux Etats-Unis. Filiale du groupe américain éponyme, Johnson Controls Neige (40 M€ de CA) détient 67 % de parts de marché en France et 60 % en Italie.

## ACS FRANCE A UN TICKET DE 20 M€ EN AUSTRALIE

■ Spécialisée dans les équipements de billetterie pour les transports publics et les parkings, ACS France (Guilherand-Granges) a remporté un contrat de 20 M€ à Adélaïde, en Australie. L'entreprise française doit y mettre en service, d'ici 2013, un système de billetterie mixte, magnétique et sans contact. Adélaïde entend réduire la place de l'automobile au profit des transports publics. Contrôlée par Xerox, ACS France a réalisé 86 M€ de CA au 30 juin 2009, avec 367 salariés.

## UNITED COFFEE BOIT LES CAFÉS PIVARD

■ United Coffee, l'un des plus grands torréfacteurs indépendants d'Europe (400 M€ de CA ; 900 pers.), a pris le contrôle du groupe familial Pivard (Valence), torréfacteur et producteur de café. Cette acquisition doit permettre à United Coffee de devenir le principal fournisseur de marques distributeurs en France ainsi qu'un des principaux fournisseurs de dosettes. L'usine des cafés Pivard est destinée à devenir la principale unité de production du groupe pour le marché français. Des investissements y sont prévus pour porter sa capacité à 10 000 tonnes, en 2011.

## NOVEXIA SOUS PAVILLON FINLANDAIS

■ La société du groupe Sofisme (famille Biard), Novexia (Villefranche-sur-Saône), est passée sous le contrôle du finlandais Ensto (230 M€ de CA ; 1 600 pers.) qui cherchait à s'implanter en France. Novexia (150 pers.), qui réalise 28,5 M€ de CA, dont 35 % à l'international, fabrique et distribue des appareillages et des systèmes pour les réseaux électriques basse et moyenne tension. Le nouvel actionnaire, qui enrichit son offre, devrait lui apporter la force de son réseau et lui permettre de se renforcer à l'international.

## OSSABOIS PASSE CHEZ BOUYGUES

■ Spécialisé dans les maisons à ossature bois, Ossabois (Saint-Julien-le-Vêtre/Loire) est passé sous le contrôle du groupe Bouygues. Pascal Chazal reste minoritaire au côté de la Banque de Vizille. L'adossement permet à Ossabois (35 M€ de CA, en 2009/2010, soit - 20 % ; suppression de 40 postes), confronté au ralentissement du marché des résidences de tourisme, de retrouver des perspectives. En 2010, Ossabois (200 pers.) a engagé quatre opérations avec Bouygues Immobilier pour la construction de 107 maisons.

## VALÉCRIN ÉVITE DE PLONGER

■ La SAS Eau des Alpes a repris Valécrin, placée en redressement judiciaire. Elle a été créée, pour la reprise, par un connaisseur du marché de l'eau, Mustapha Ibrhim, qui dirige, avec ses neuf frères, le groupe Ifri, leader des eaux minérales en Algérie. Le nouvel exploitant conserve le nom commercial Valécrin avec une distribution ancrée sur les régions PACA et Rhône-Alpes, avant de s'étendre, d'ici un an, sur l'ensemble de l'Hexagone. Valécrin puise son eau sur sa source du Parc naturel des Ecrins. Avant son arrêt, l'unité de production de Valécrin ne tournait qu'au tiers de ses capacités évaluées à 300 000 bouteilles/jour.



## PERRENOT RÉCHAUFFE L'AVENIR DE FOURCHET-FRIGO

■ Les transports drômois Perrenot ont repris les transports Fourchet Frigo (Civens/Loire), en redressement judiciaire depuis avril 2009. Spécialisée dans les transports de produits frigorifiques, Fourchet Frigo devrait évoluer vers les transports multiples. La perte de son principal client, Franprix/Leader Price (groupe Casino), avait fragilisé l'entreprise. 110 emplois sur 150 ont été conservés à Civens et sur la plate-forme logistique d'Avignon. 36 postes de chauffeurs et quatre administratifs ont été maintenus dans la Loire.

## SERFIM... AVEC CHAMBARD

■ Spécialisé dans les travaux publics et l'environnement, le groupe Serfim (Vénissieux ; 185 M€ de CA en 2009) a pris une participation majoritaire (51 %) au capital de la société familiale Chambard (6 M€ de CA ; 49 pers. ; Saint-Marcellin/Isère) en partenariat avec la société Tébior (Pusignan). Chambard rejoint la division Serfim Route (20 M€ de CA en 2009 ; 95 pers.) qui regroupe déjà les sociétés MGB Mornant (enrobés) et MBPT (carrières ; Saint-Genix-sur-Guiers/Savoie). Chambard apporte à Serfim des carrières, un poste d'enrobée ainsi que des activités de travaux routiers.

## NORBERT DENTRESSANGLE AUX ETATS-UNIS ET EN CHINE

■ Le transporteur et logisticien Norbert Dentressangle (Saint-Vallier) a racheté les activités de commission de transport international (freight forwarding) de Schneider Logistics international, aux Etats Unis (sept centres opérationnels) et en



Chine (deux centres opérationnels). Cette acquisition élargit l'offre du groupe drômois couvrant l'ensemble de la supply chain entre l'Europe, l'Asie et les Etats-Unis. L'activité freight forwarding, lancée début 2010, représente 30 M€ de CA, avec 70 collaborateurs et 17 implantations sur trois continents. Le drômois a également signé un protocole d'accord avec le fonds

DouglasBay Capital pour l'acquisition de la totalité du holding Laxey Logistics Ltd qui détient la société de transport et de logistique TDG (Manchester). TDG emploie 6 222 salariés. L'acquisition permettra à Norbert Dentressangle d'atteindre un CA de 3,6 Md€, dont 57 % réalisés hors de France avec 33 000 salariés.

## TLM : LE PROGRÈS A CHOISI JEAN-PIERRE VACHER

■ Le journal Le Progrès (60 % des actions) a choisi le projet présenté par Jean-Pierre Vacher, directeur de la chaîne, pour la reprise de sa filiale Télé Lyon Métropole (autres actionnaires : Crédit Agricole Centre-Est, GL events, Caisse d'Epargne). Jean-Pierre Vacher avait le soutien de la majorité des salariés. Il a aussi réussi à constituer un tour de table d'une douzaine de chefs d'entreprises lyonnais et non des moindres (Alain Mérieux, Bruno Rousset, Roland Tchénio, Jacques Gaillard, Jean-Claude Lavorel, Bruno Lacroix, Christian Barqui...), séduits par le souci d'indépendance revendiqué, avec l'intention de faire de TLM une chaîne d'informations de proximité en continu. L'objectif est d'arriver à recouvrer l'équilibre en 2012. Le pool d'actionnaires apporte 2 M€. Le projet prévoyait de conserver 25 personnes sur la trentaine de salariés. Jean-Pierre Vacher avait aussi rencontré Jean-Michel Aulas, lequel a fait une proposition (non retenue) de son côté, via OL TV.

## VENTOUX DÉVELOPPEMENT PREND HERO FRANCE EN DESSERT

■ Le holding Ventoux Développement, appuyé par le CIC-Banque de Vizille, a signé un protocole d'accord pour l'acquisition de Hero France (Allex), filiale française du groupe suisse éponyme et spécialisée dans les desserts de fruits à destination de la grande distribution. Ventoux Développement avait repris, en 2007, l'entreprise vauclusienne Charles Faraud, fabricant, pour la restauration hors foyer, de plats cuisinés à base de légumes et dont elle a doublé la taille, la faisant passer de 27 à 54 M€ de CA. Ventoux Développement va peser près de 100 M€ de CA.

## ENTREMONT ALLIANCE ENTRE CHEZ SODIAAL

■ Le groupe Sodiaal (Paris) a ajouté Entremont Alliance, spécialisé dans la transformation du lait et fabricant d'emmental, à ses marques Yoplait et Candia. De longues discussions ont eu lieu au terme desquelles l'homme d'affaires belge, Albert Frère, a accepté de céder la totalité de ses parts (64 %) pour 25 M€. L'accord a été trouvé sous l'égide du Comité interministériel des restructurations industrielles (CIRI). Les banques ont également accepté de transformer 72,5 M€ de créances en obligations convertibles. Fragilisé par les turbulences du marché du lait et lourdement endetté, Entremont Alliance (Annecy) avait réalisé 1,4 Md€, de CA, en baisse de 15 %, en 2009, avec 22 M€ de pertes. Avec cette acquisition, Sodiaal, premier groupe coopératif laitier français, se hisse au quatrième rang européen avec 4,7 milliards de litres. Et il s'implante massivement en Bretagne où il était peu présent.

## L'AMY VEND LES LUNETTES GRASSET

■ Concepteur et distributeur (la fabrication est sous-traitée en Asie) de montures de lunettes optiques et solaires en métal et plastique destinées aux professionnels et revendeurs (opticiens, chaînes spécialisées), Lunettes Grasset et associés (Oyonnax) a été reprise par les frères Henri et Pierre-Elie Grasset avec le concours du fonds Actem Partners Natixis. La société a été rachetée à Kappa 26, filiale du groupe jurassien l' Amy (Morez). Lunettes Grasset exploite les licences Levi's, Eden Park, DDP, Zadig&Voltaire. L'entreprise (55 pers.), qui vise 15 M€ de CA, en 2011, est aussi le partenaire européen des lunettes Seiko titanium, Indo et d'Agnès B.

## CARLOS TEIXEIRA, ANGE GARDIEN D'ANGEL DES MONTAGNES

■ Un groupement d'entrepreneurs conduit par Carlos Teixeira a repris Angel des Montagnes (Publier/Haute-Savoie), créatrice de produits (tissus d'ameublement, plaids, mobilier, objets, luminaires) évoquant l'art de vivre en montagne. Angel des Montagnes, qui connaissait des difficultés, avait été placée en redressement judiciaire. La reprise va permettre de redresser la société, notamment à travers le redéploiement de son réseau de commercialisation avec une multiplication des points de vente. La marque, qui s'était associée, en 2007, avec l'Occitane de Provence, est présente en France et à l'étranger (Suisse, Belgique, Japon).

## URBIPARC DANS LE GIRON DE BOUGUES IMMOBILIER



L'Alpha, premier-né de la gamme Ecospace.

■ Promoteur de parcs d'activités tertiaires et instigateur du concept Miniparc implanté dans une quinzaine de villes de France, Urbiparc (Echirolles) est devenue filiale à 100 % de Bougues Immobilier qui poursuit sa croissance externe dans la région. Urbiparc a été remarquée pour ses opérations basées sur la haute qualité environnementale et la basse consommation. Exemple : les Reflets du Drac, à Grenoble. L'arrivée de Bougues Immobilier va permettre la prise en charge de projets techniques nécessitant de gros investissements.

## EDMOND DE ROTHSCHILD POUPONNE AVEC BÉABA

■ Edmond de Rothschild Capital Partners a été retenue par les actionnaires de Béaba (Groisiat), soit l'Européenne de participations industrielles (EPI) et CIC Finance, pour la reprise du concepteur d'articles de puériculture. L'opération a pris la forme d'un LBO, la part du tour de table détenue par Jean-Paul Vuillermet et son management passant de 25 %, avant, à 40 %, après. Béaba aurait été valorisée entre 80 et 100 M€. Son CA approche les 40 M€ (dont 35 % à l'export). Béaba est connue pour son Babycook, le robot mixer cuit-vapeur et sa gamme de produits pour l'alimentation, la sécurité et l'hygiène des tout petits.

## PEGUET SAVOIE SALAISONS SOUS LA COUPE DE ROCHEBILLARD ET BLEIN

■ Spécialisée dans la fabrication et l'affinage de jambons et saucissons secs haut de gamme, Rochebillard et Blein (Violay) a repris Peguet Savoie Salaisons (Taninges), détenue par la famille Macheret qui l'avait elle-même acquise auprès du groupe Aoste, en 1987. Il s'agit de la première croissance externe de Rochebillard et Blein (17 M€ de CA, en 2009), qui a développé (+ 70 %, en cinq ans) son activité en grande distribution et livre 2 000 bouchers et charcutiers en France. La société s'approvisionne en porcs d'élevage dans le Massif Central, le Jura et les Pyrénées. L'acquisition de Peguet (4 M€ de CA, en 2009), en cours de démarche IGP Salaisons de Savoie, lui permet de diversifier son offre.

## PROVENDI : XAVIER THIRY MET LES MAINS DANS LE SAVON

■ Spécialisés dans la fabrication de savons et de produits d'hygiène (l'entreprise est mondialement connue pour ses savons et porte-savons rotatifs), les laboratoires Provendi ont été repris par Xavier Thiry, ex-dg d'Eurapharma, à la faveur du retrait de Pierre-Olivier Turbil. Le nouveau dirigeant, qui entend déployer un plan de développement ambitieux (15 M€ de CA visés à terme ; 6,4 M€ de CA en 2009/2010), a été accompagné, à hauteur de 47,6 %, par Xpansion et par Rhône-Alpes PME Gestion. Provendi était détenue par le holding Agua Invest associé à Carvest, accompagné par le Crédit Agricole des Savoie Capital et Rhône-Alpes PME Gestion.

## LES ÉTIQUETTES DE MONROE SOUS PAVILLON AMÉRICAIN

■ Le fabricant d'étiquettes haut de gamme pour la viticulture, Monroe Etiquettes (Montagny), a été racheté par le numéro deux mondial de l'étiquetage, l'américain Multi-Color Corporation (1 500 pers.), leader mondial sur le marché du vin et coté au Nasdaq. Le groupe américain prend pied en Europe où il souhaite poursuivre sa croissance. Le projet industriel de MCC a séduit la famille Monroe qui souhaitait pérenniser son site de fabrication roannais sur lequel elle a régulièrement investi, lui permettant de réaliser toutes les opérations nécessaires à la fabrication d'une étiquette.

## GIFFARD BOIT LES SIROPS BIGALLET



■ Le liquoriste et fabricant de sirops Bigallet (Virieu-sur-Boubre) est passé sous le contrôle de Giffard (11,8 M€ de CA ; 40 pers. ; Maine-et-Loire). Présentes sur le même créneau et fortes de valeurs identiques, les deux sociétés familiales ont conclu ce rapprochement suite à l'annonce du départ en retraite de Dominique Bigallet. La reprise préservera la pérennité des Etablissements Bigallet et leur identité propre. Bigallet (4,9 M€ de CA, en 2009) partage ses activités entre les sirops (44 parfums) et les apéritifs à base de vin ou de pulpe de fruits, les crèmes et les liqueurs.

## FRUITÉ ENTREPRISES PASSE CHEZ LES ANGLAIS

■ Propriétaire des sirops Teisseire et Moulin de Valdonne (Crolles), ainsi que des marques de jus de fruits Fruité et Pressade (La Roche-sur-Foron), Fruité Entreprises (Annecy) a été racheté par le britannique Britvic pour un montant de l'ordre de 237 M€, soit dix fois le bénéfice opérationnel du groupe haut-savoyard. Fruité Entreprises avait récemment vendu Savoie Yaourt (40 pers. ; Aix-les-Bains) à Alsace Lait. Propriétaire des marques Robinsons, Tango, J20 et Fruitshoot, Britvic met la main sur un groupe de 256 M€ de CA et de 500 personnes et acquiert une position européenne.

## SMOBY TOYS RETROUVE MAJORETTE

■ Le fabricant de jouets jurassien Smoby Toys (Lavans-lès-Saint-Claude) a repris au groupe financier Mi 29, pour 2,5 M€, le fabricant de voitures miniatures Majorette qui avait été placé en redressement judiciaire. Smoby Toys a remis la main sur Majorette dont il avait dû se séparer deux



ans auparavant, au profit de Mi 29. La reprise concerne la marque, ses filiales Solido (voitures de collections) et ABO (Hong Kong), ainsi que le site de production thaïlandais (650 pers.). Smoby n'a repris que 27 des 73 salariés de Majorette.

## EM2C VICTIME DE L'IMMOBILISME

■ Le groupe immobilier em2c (Vourles) a été placé en procédure de sauvegarde. Il a été plus brutalement touché que prévu par la crise du fait du décalage opéré par des grands groupes quant à la réalisation de leur projet immobilier. Le CA est passé de 140 M€, au 30 avril 2009, à 85 M€, un an plus tard, alors que les dirigeants tablaient sur 125 M€. En recherche de partenaires, le groupe, qui prévoyait de payer la totalité de ses dettes (18 M€ de passif), avait la volonté de rester indépendant.

## DE L'EAU PASSE SOUS LES DEUX PONTS

■ Pour geler l'endettement, jugé disproportionné, de l'entreprise, les dirigeants de l'imprimerie Les Deux Ponts (Besson/Isère) ont demandé la mise en place d'un plan de sauvegarde. Seule la SAS Les Deux Ponts est concernée par la procédure : après avoir injecté plus de 12 M€ dans l'intégration de la chaîne graphique, elle n'a pas enregistré la croissance attendue et a dû faire face à une chute de 20 % de son CA. Les Deux Ponts (160 pers.) s'est donné 18 mois pour apurer son passif. Il n'y a pas de licenciement prévu et l'entreprise veut accélérer sa diversification.

## SIEMENS VAI MT REGROUPE À MONTBRISON



■ Les activités de Metals Technologies de Siemens VAI MT devaient être regroupées à Montbrison, avec fermeture du site de Saint-Chamond. L'origine de la restructuration et du plan de sauvegarde se situe, selon la direction du groupe allemand, dans la baisse du marché mondial des métaux (plus de 40 %). Le groupe a mis en place une batterie de mesures sociales d'accompagnement (indemnités extra-conventionnelles, aides à la mobilité, aux départs en retraite, aux congés de reclassement). Siemens VAI MT prévoyait de conserver 380 emplois sur un effectif de 590 personnes dans la Loire.

## RUGET DANS LES QUARANTIÈMES "RUGISSANTS"

■ Le groupe régional de sous-traitance industrielle (tôlerie, découpe laser, etc.) Ruget (Chaponost/Rhône) a été pris dans les turbulences. Sa filiale Renolift (Meyzieu), qui fabrique des pièces pour ascenseurs, a été liquidée. La juridiction commerciale s'est interrogée sur le sort d'une autre filiale, Tigre (Dagneux/Ain), placée en redressement judiciaire, et devait donner son avis sur le plan de continuation présenté par Ruget SAS (Chaponost). En quelques mois, le groupe a dû supprimer 200 emplois.

## RBDH : SAUVEGARDE QUI PEUT



■ Premier groupe indépendant de France dans son domaine de sous-traitance métallurgique pour les secteurs de l'énergie, des transports, des biens d'équipement (usinage, montage, ingénierie mécanique, avec un savoir-faire particulier sur les pièces ouvragées et volumineuses), RBDH (Jassans-Riottier), qui coiffe neuf sociétés industrielles régionales, a pris la crise de plein fouet. Le choc a été d'autant plus rude que son modèle de croissance (croissance externe) a généré un endettement important et qu'il opère en sous-traitance. Son dirigeant Roland Bosc a anticipé la cessation de paiement. Il a obtenu la mise en place d'un plan de sauvegarde validé par le tribunal de commerce de Bourg-en-Bresse. Neuf mois plus tard (et avant terme), il a accouché d'une sortie flatteuse malgré le prix payé (licenciement de 150 personnes dont 100 intérimaires, etc.) pour la remise du groupe en ordre de bataille. La réorganisation s'est achevée avec l'entrée du Fonds de consolidation et de développement des entreprises (FCDE) et de Naxicap à son capital, ainsi que l'incorporation de comptes courants d'associés détenus par des partenaires financiers.

## LA CRISE, UN POIDS LOURD POUR PIROUX

■ Spécialisé dans la mécano-soudure, la cataphorèse sur pièces métalliques, la peinture sur pièces plastiques, l'assemblage de châssis de bus et de châssis pour les engins de travaux publics, la fabrication de pots d'échappement et la tôlerie fine, le groupe bressan Piroux (Treffort-Cuisiat/Ain), qui regroupe une demi-douzaine d'entreprises régionales, a payé un très lourd tribut à la crise (recul de 50 % du CA, passé de 95 M€, en 2008, à 50 M€, en 2009). Cela d'autant qu'il travaille essentiellement pour le secteur du poids lourd (civil, militaire, agricole). Pour passer le cap, le groupe a réalisé des économies drastiques et réduit son effectif de 250 personnes, dont une centaine en Roumanie.

## SULLAIR FERME À MONTBRISON

■ Le groupe américain Sullair, filiale d'Hamilton Sundstrand (6,6 Md\$ de CA ; 17 000 personnes), a mis en place un plan de restructuration de Sullair Europe qui entraîne la fermeture du site de Montbrison (112 salariés). Le fabricant d'outillages pneumatiques et de compresseurs d'air pour le BTP et l'industrie a indiqué devoir faire face à une surcapacité de production après une baisse de 30 % de ses commandes et ne pas prévoir de croissance durable avant 2012.

## LEJABY : LES OUVRIÈRES ONT PERDU

■ Malgré une grève, une occupation de locaux, des actions de protestation et des propositions qualifiées d'exemplaires, les ouvrières des unités de Bourg-en-Bresse, Bellegarde-sur-Valserine (Ain) et du Teil (Ardèche) du groupe Lejaby (Rillieux-la-Pape) n'ont pas eu gain de cause. Le fabricant de lingerie féminine a maintenu, contre vents et marées, et malgré les soutiens unanimes du personnel politique et des autorités administratives, sa décision de pousser de 70 à 90 % la délocalisation de la production en Tunisie des trois unités précitées... avant de fermer purement et simplement les sites. La mesure, repoussée de quelques semaines suite à diverses péripéties juridiques, a provoqué le licenciement effectif de 193 personnes. Lejaby, qui conserve son unité d'Yssingeaux (Haute-Loire) et les activités de son siège de Rillieux, est propriété du groupe autrichien Palmers qui l'avait acheté au groupe américain Warnaco en 2008.

## ANNÉE NOIRE POUR RENAULT TRUCKS



© Renault Trucks

■ L'année 2009 sera datée comme année noire pour Renault Trucks, fabricant de véhicules industriels (groupe AB Volvo ; Saint-Priest). Les ventes de véhicules ont diminué de plus de moitié (54 % exactement), passant de 76 774 à 35 601 unités. Aucun pays n'a été épargné : le recul est de 63,6 % dans l'Europe des 27 et de 54 % dans l'Hexagone pour les véhicules de plus de six tonnes. Il a été de 38,1 %, en Europe, et de 26 % en France pour les véhicules utilitaires. Hors Europe, les ventes ont reculé de 46,4 %. Le marché du véhicule industriel a été l'un des plus touchés par la crise et son redressement, de l'avis général, prendra du temps. Pour autant, le constructeur français n'est pas resté immobile. S'il a su utiliser le concours de l'Etat pour la mise en place du chômage technique et la formation de son personnel, il a aussi préparé l'avenir avec, notamment, le lancement d'une ligne expérimentale hybride, à Bourg-en-Bresse, et développé son système Optifuel d'économie d'énergie. La fin 2010 témoigne d'un mieux.

## AKERS FRANCE LAMINÉE

■ L'usine d'Akers France (Fraisses/Loire), spécialisée dans les cylindres de laminaires, a fermé ses portes fin octobre. Insensible aux interventions locales, le groupe suédois Akers a vendu son savoir-faire et son carnet d'adresses à son principal concurrent, l'italien Presezi. Les machines devaient être démontées pour équiper d'autres sites, à Thionville et en Slovaquie. Certaines ont été achetées par Eiffel à Montbrison. Le projet de conserver une activité de coulée continue, avec une vingtaine de salariés, à Fraisses, a été abandonné. La fermeture touche 117 salariés.